

Unterstützung bei der Beschaffungsoptimierung

Gewürze günstiger und besser verpackt

Durch die Neuausschreibung ganzer Warengruppen können Unternehmen erhebliche Einsparungen erzielen. Ein deutscher Lebensmittelhersteller stellte seinen Eimereinkauf mit externer Unterstützung um. Die Dienstleistung ging über reine Preisverhandlungen weit hinaus.

Der Neuausschreibung einer bestimmten Warengruppe geht bei Huber Einkauf immer die gründliche Analyse der Ist-Situation voraus. Dies war auch beim deutschen Lebensmittelhersteller der Fall. Ermittelt wurden die bisher genutzten Produkte, die vorhandenen Zulieferbeziehungen, und der bisherige Ablauf des Bestellprozesses.

Vorteile durch Bündelung des Einkaufsvolumens

Nachdem diese Informationen vorlagen, startete eines der Dienstleistungs-Herzstücke von Huber Einkauf: die Ausschreibung. Dazu nutzt das alpenländische Unternehmen vorhandene Informationen, aber auch eine eigene webbasierte Ausschreibungsplattform, in die die detaillierte Ausschreibung eingestellt wird. Mögliche Lieferanten sind zuvor zur Teilnahme eingeladen worden. Sie können sich um die ausgeschriebenen Aufträge bewerben, nachdem sie im Vorfeld zahlreiche Informationen im Sinne einer „ganzheitlichen Portfolio-Analyse“ übermittelt haben. Der Vorteil dieser Lösung: Informationen zu einer breiten Auswahl von Lieferanten liegen gebündelt und vergleichbar vor.

Aus den eingegangenen Ausschreibungsunterlagen wählten die Huber-Berater einige wenige Anbieter aus und führten detailliertere Gespräche mit ihnen. In enger Absprache mit dem Kunden wurde schließlich die Entscheidung für den Lieferantenwechsel getroffen. Die bislang genutzten Eimer wurden mit denen des neuen Zulieferers verglichen. Dazu griff Huber Einkauf auf die eigene Entwicklungsabteilung für Verpackungen zurück. Darüber hinaus wurden großtechnische Versuche mit Muster-Eimern beim Kunden sowie auch Transportversuche durchgeführt.



Vor der Optimierung des Beschaffungsprozesses nutzte der deutsche Gewürzhersteller ausschließlich weiße Eimer. (Bild: Huber Einkauf/Fotolia)

Erst nachdem all diese Tests erfolgreich abgeschlossen waren, wurden die Unterschriften unter den neuen Belieferungsvertrag gesetzt. Huber Einkauf engagierte sich in der Folge noch bei der operativen Abwicklung des Lieferantenwechsels, der nach und nach in die Unternehmensprozesse integriert wurde.

Optimierte Beschaffungsprozesse wie der gerade beschriebene stehen laut Huber Einkauf beispielhaft für die Vorteile dieser Methode. Durch das gründliche Markt-Screening habe der Kunde einen genauen Überblick über die Preissituation gewonnen. Die Nutzung der Huber-Ausschreibungsplattform habe bessere Einkaufskonditionen zur Folge gehabt. Mithin wurden die anvisierten Einsparziele erreicht. Schließlich sei durch die Einschaltung der eigenen Verpackungsentwickler auch die Produktqualität gestiegen.



More Cost-effective and Improved Packaging of Spices

Due to the re-structuring of the procurement of buckets, a German food producer was able to generate significant savings. Respective support for this venture was provided by the Austrian purchasing specialist enterprise Huber Einkauf GmbH & Co. KG. This service provider perceives the optimisation of the procurement to be more than just the negotiation of the price.

The provided service also includes comprehensive market screens and product tests performed by the own development department. The centre-piece of the tender process is an own internet portal that contains supplier data in summarized form.

Pj